



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 ERDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE  
Editia 1/Revizia 8



Nr. ieșire CA/228 /26.05.2026

**RAPORT**  
**de evaluare a activității directorilor S.N.Aeroportul**  
**Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.,**  
**pe anul 2025**

De expediat prin poștă  fax  e-mail

1/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**  
**cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

## A. Baza legală

Prezentul Raport a fost elaborat în baza prevederilor art.36, alin.(5) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Evaluarea activității directorilor pentru anul 2025 a fost realizată cu sprijinul Comitetul de Nominalizare si Remunerare al Consiliului de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. și a vizat atât execuția contractelor de mandat, cât și componenta de management a planului de administrare al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A, aferent perioadei 2024-2028, având la bază Raportul anual de activitate ale directorului general înregistrat sub nr.5384/22.05.2026.

De asemenea, a fost urmărită și realizarea indicatorilor cheie de performanță inclusi in mandatele acordate directorilor Societatii.

## B. Evaluarea execuției Contractelor de mandat ale directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.

În anul 2025, directorii S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., în înțelesul prevederilor Legii nr.31/1990 privind societățile au fost :

-Directorul General, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, selectat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, care si-a exercitat mandatul de director general în baza contractului nr.481/19.11.2024, cu o durată de 4 ani, ca urmare a finalizării procesului de selecție derulat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 66/14.11.2024 și nr.70/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al Societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

-Directorul Economic, respectiv domnul Acatrinei Horia – Mihail, selectat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, care si-a exercitat mandatul de director economic în baza contractului nr.482/19.11.2024, cu o durată de 4 ani, ca urmare a finalizării procesului de selecție derulat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 67/14.11.2024 și nr.71/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al Societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

## C. Evaluarea componentei de management a planului de administrare al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. pentru anul 2025

**Componenta de Management** a fost elaborată de către Directorul General și Directorul Economic în temeiul art. 36 alin.(1) din O.U.G.nr.109/2011 care prevede că „*În termen de 60 de zile de la numire, directorii elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.*”.

**Componenta de Management** a Planului de Administrare 2024-2028 prezintă planul de acțiune și măsurile pe care conducerea executivă și le-a propus pentru îndeplinirea obiectivelor si

De expediat prin poștă  fax  e-mail

2/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**

**cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

indicatorilor stabiliți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor, rezultați din Planul de administrare aprobat de către Consiliul de Administrație, indicatori de performanță ce constituie anexa la Contractul de Mandat. Componenta de Administrare include ținte aferente fiecărui an din perioada de mandat 2024-2028 și care au fost abordate după cum urmează:

### 1. În vederea îndeplinirii obiectivelor strategice de dezvoltare aferente clienților comerciali și creșterii cifrei de afaceri au fost luate următoarele măsuri:

- Monitorizarea permanentă a aeroporturilor din țară și a celor din vecinătate în vederea corelării permanente a politicii tarifare astfel încât tarifele practicate să fie competitive și adaptate cerinței pieței. De asemenea, au fost făcute investiții în echipamente în vederea diversificării atât a serviciilor aeronautice și non-aeronautice (în scopul eficientizării costurilor și a timpilor de deservire a aeronavelor) cât și în vederea sporirii gradului de confort al pasagerului și varietății gamei de servicii oferite în perioada premergătoare îmbarcării.
- Adaptarea permanentă a politicii tarifare la condițiile pieței și oferirea (pe perioade limitate de timp) de scheme de ajutorare menite să scadă costurile de operare și să sprijine noii operatori sau pe cei existenți care doresc să deschidă noi rute. Au fost contactați operatorii aerieni atât în cadrul unor discuții față în față (fie ele în format fizic prin deplasarea la sediul acestora sau al Aeroportului Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța, fie prin intermediul metodelor de comunicare on-line) cât și în cadrul diverselor forumuri / expoziții aeronautice la care Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța a participat în vederea dezvoltării de noi parteneriate sau extinderii celor existente.
- Realizarea de studii de trafic care să colecteze datele referitoare la numărul de persoane din bazinul de colectare al Aeroportului Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța care a utilizat transportul aerian în ultimii trei ani, statele și orașele în care au călătorit, cu ce operatori aerieni, ce aeroporturi au utilizat, perioada șederii, costul mediu al biletelor, numărul de bilete rezervate în anul următor, etc., în vederea obținerii unei imagini cât mai clare asupra preferințelor pasagerilor în materie de destinații și operatori aerieni. Datele astfel colectate vor fi utilizate în negocierile cu operatorii aerieni în vederea deschiderii de noi rute sau a creșterii frecvențelor în cazul destinațiilor existente.
- Dezvoltarea de parteneriate cu stakeholderii locali (Organizațiile de Management a Destinației din zona, autoritățile locale, diversele organizații sau asociații profesionale, agenți economici de interes local și regional, Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța, etc.) în vederea consultării acestora în privința deschiderii de noi destinații și a modurilor în care aceștia pot ajuta operatorii aerieni, etc.
- Contactarea reprezentanților consiliilor județene din regiunea de Sud-Est în vederea cooptării acestora în procesele de negociere a noilor destinații și de atragerea de noi operatori, dar și pentru a sprijini aeroportul prin stabilirea unor trasee de transport în comun care să includă Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța.
- Efectuarea de demersuri pentru organizarea, alături de Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța, de celelalte Camere de Comerț din regiunea de Sud-Est precum și împreună cu asociațiile sau operatorii economici locali și regionali de întâlniri în vederea dezvoltării segmentului de transport cargo, pentru a evalua în mod obiectiv care ar fi necesitățile zonei pentru acest segment, pentru demararea ulterior discuțiilor cu operatorii aerieni de pe segmentul de transport mărfuri.

De expedit prin poștă  fax  e-mail

3/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu  
cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta**

- Încheierea de parteneriate cu diverse entități din domeniul mass-media tradițional și digital prin intermediul cărora vor fi promovate destinațiile deservite și evenimentele desfășurate pe aeroport, în vederea creșterii vizibilității. Se are în vedere inclusiv organizarea unor evenimente de tip "porți deschise" cu prilejul anumitor sărbători, prin care populația să poată vizita aeroportul și facilitățile acestuia. Totodată periodic, reprezentanții abilitați ai Societății, vor participa la emisiuni radio, televizate sau de tip pod-cast în vederea prezentării activității aeroportuare și a "educării" populației în privința practicilor și procedurilor aeroportuare.

**Concluzii:** Toate acestea au avut ca scop apropierea pasagerilor de Aeroport, prin familiarizarea cu facilitățile și personalul aeroportuar, precum și fidelizarea acestora. Directorii au manifestat preocupare constantă pentru dezvoltarea relațiilor de colaborare cu operatorii aerieni, partenerii instituționali și economici locali și regionali, autoritățile publice, organizațiile profesionale și mediul de afaceri, în vederea identificării oportunităților de dezvoltare a rețelei de destinații, a segmentului cargo și a conectivității regionale. Prin măsurile întreprinse, conducerea executivă a urmărit creșterea atractivității aeroportului, fidelizarea pasagerilor și consolidarea rolului aeroportului ca infrastructură strategică de transport aerian la nivel regional.

**2. În vederea atingerii obiectivelor corespunzătoare viziunii administratorilor raportat la "Siguranța și securitate în operare", directorii au acționat pe următoarele coordonate:**

- Aplicarea continuă și corectă a măsurilor de securitate din Programul de Securitate al Aeroportului în vigoare precum și a Planului de pază în vigoare;
- Adoptarea de Planuri de acțiuni corective ca urmare a activităților de control din punct de vedere securitate aeronautică (audit/inspecție/teste) efectuate de autoritatea competentă de control din cadrul AACR și nu numai;
- Respectarea cu strictețe a termenelor stabilite în Planul de acțiuni corective;
- Informarea personalului de securitate aeroportuară precum și a personalului non-securitate, despre neconformitățile rezultate în urma controalelor efectuate de autoritatea competentă;
- Emiterea de proceduri/ instrucțiuni de securitate necesare pentru eliminarea posibilităților de neconformități /incidente de securitate;
- Realizarea activităților de control intern în domeniul securității aeronautice în conformitate cu planul anual de control intern al calității, al aeroportului;
- Asigurarea prin controale interne a aplicării corecte și continue a măsurilor de securitate aeronautică de către personalul de securitate care a fost recrutat și pregătit corespunzător, în scopul îndeplinirii măsurilor de securitate aeronautică la standardele în vigoare;
- Disponerea măsurilor de verificare a capacității de răspuns a structurilor cu atribuții de securitate aeroportuară, la eventuale vulnerabilități și situații de risc/criză.

**Concluzii:** Conducerea executivă a contribuit la menținerea unui climat adecvat de securitate aeroportuară, la reducerea riscurilor operaționale și la respectarea standardelor și cerințelor aplicabile în domeniul securității aviației civile.

**3. În vederea atingerii obiectivelor corespunzătoare viziunii administratorilor referitoare la „Eficiența operațională și financiară”, directorii au acționat pe următoarele coordonate:**

De expediat prin poștă  fax  e-mail

4/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**  
**cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**

**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

- Alocarea resurselor materiale/ umane și financiare, concomitent cu dispunerea de acțiuni în condiții de celeritate, pentru soluționarea în termenul stabilit a neconformităților identificate;
- Asumarea și monitorizarea respectării măsurilor corective stabilite și implementate procedural intern, pentru reducerea riscurilor asociate neconformităților identificate, până la data rezolvării lor efective;
- Evaluarea sistematică a vulnerabilităților ce se pot manifesta pe componenta de siguranță, în vederea dispunerii optime, cu puternic caracter preventiv, a măsurilor ce se impun în vederea eradicării lor și transformării lor în potențiale neconformități;
- Asigurarea și alocarea de resurse financiare corespunzător nevoilor de instruire atât pentru personalul aeroportuar cu responsabilități în activitatea de identificare a pericolelor pe suprafața de mișcare, cât și pentru personalul care conduce echipamente aeroportuare pe suprafața de mișcare a aeroportului;
- Au fost dispuse măsuri și s-au asigurat resursele materiale și umane pentru rezolvarea în cel mai scurt timp posibil a neconformităților identificate în cadrul proceselor specifice aeroportuare, precum și cadrul procedural pentru ca acestea să nu se repete;
- Au fost asigurate, prin mijloace proprii sau externe, resursa materială, umană și financiară în vederea realizării la termenele stabilite a acțiunilor de mentenanță preventivă și corectivă asupra infrastructurii aeroportuare critice din punct de vedere siguranță - balizaj, suprafață de mișcare, echipamente aeroportuare, echipamente de radio-comunicații;
- Au fost asigurate stocurile necesare de substanțe pentru degivrarea aeronavelor și a suprafeței de mișcare;
- Nu au fost acceptate propuneri de prelungire a termenelor de soluționare a neconformităților identificate și transpuse în planuri de acțiuni corective, decât în baza unei argumentări solide și a unei evaluări de siguranță întocmite în prealabil;
- Au fost dispuse măsuri de verificare a capacității de răspuns a structurilor cu atribuții de siguranță aeroportuară, la eventuale vulnerabilități și situații de risc/criză.

**Concluzii:** Prin măsurile implementate, conducerea executivă a contribuit la menținerea unui nivel adecvat de siguranță operațională, la reducerea riscurilor asociate activităților aeroportuare și la asigurarea continuității activităților desfășurate, în condiții de conformitate și eficiență.

**4. În vederea atingerii obiectivelor corespunzătoare viziunii administratorilor referitoare la „Investiții și Infrastructura aeroportuara”, directorii au acționat pe următoarele coordonate:**

- Corelarea proiecțiilor investiționale în raport strict de necesitățile de dezvoltare a capacității operaționale aeroportuare și gestionarea echilibrată a resurselor financiare proprii;
- Monitorizarea derulării contractelor în termenii temporari, financiari și de calitate asumați cu dispunerea măsurilor în condiții de celeritate pentru prevenirea oricărui derapaj ce pot impacta asupra implementării proiectelor investiționale;
- Realizarea optimă a corecțiilor ce se impun pentru optimizarea procesului investițional dar și pe componenta specializării personalului angajat în procesul de contractare, monitorizare și implementare;



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

- Realizarea unui management al activelor pro-activ care să asigure alocarea sumelor aferente investițiilor către zonele unde acestea sunt cele mai urgente, dar și către sistemele critice;
- Implementarea proiectelor europene aflate în derulare;
- Accesarea de noi fonduri nerambursabile.

**Concluzii:** Conducerea executivă a contribuit la dezvoltarea capacității operaționale a aeroportului, la eficientizarea procesului investițional și la consolidarea premiselor necesare dezvoltării durabile a aeroportului pe termen mediu și lung.

**5. Raportat la viziunea și obiectivele membrilor Consiliului de Administrație referitoare la "Mediul Inconjurator" s-au avut în vedere următoarele măsuri:**

- Monitorizarea utilităților pe centre de consum;
- Adoptarea de măsuri concrete, în vederea evitării risipei sau funcționării nejudicioase;
- Evaluarea și promovarea de măsuri destinate asigurării de resurse alternative;
- Continuarea eficientizării în funcționarea sistemelor, prin stabilirea de programe de funcționare și parametri corespunzători;
- Continuarea acțiunii de conștientizare a personalului, "stinge, oprește, reciclează".

**Concluzii:** Prin măsurile implementate, conducerea executivă a contribuit la optimizarea consumurilor, la creșterea eficienței utilizării resurselor și la consolidarea unei conduite organizaționale responsabile din punct de vedere economic și al protecției mediului.

**6. În vederea atingerii obiectivelor corespunzătoare viziunii administratorilor cu privire la "Angajați", directorii au acționat pe următoarele coordonate:**

- Evaluarea coerentă și obiectivă a necesităților de pregătire profesională a angajaților, raportat la provocările și evoluțiile activității specifice dar și pieței de resurse umane în scopul identificării optime a necesităților de pregătire profesională;
- Elaborarea unei metodologii care să furnizeze elementele de fundamentare optimă a necesităților de pregătire și formare profesională anuală, într-o manieră flexibilă cu eficientizarea procesului de monitorizare a îndeplinirii acestuia;
- Reconsiderarea politicilor societății în domeniul resurselor umane, în sensul adaptării planului de pregătire profesională în condițiile îmbătrânirii structurii de personal, pentru a acoperi deficitul de salariați cu pregătire de specialitate, și pentru a se asigura instruirea și diseminarea cunoștințelor și abilităților profesionale;
- Susținerea financiară a cursurilor profesionale de instruire în domeniile de interes ale societății, axate îndeosebi pe specificitatea activității aeroportuare;
- Optimizarea procesului de pregătire profesională continuă, adaptat în principal la necesitățile generate de activitatea specifică și provocările evolutive;
- Instruire continuă și de verificare a cunoștințelor și aptitudinilor personalului de exploatare și a celui implicat în activități de mentenanță
- Continuarea implementării de măsuri de instruire continuă și de verificare a cunoștințelor și aptitudinilor a personalului implicat în planificare, pregătirea, lansarea și urmărirea execuției proiectelor de investiții;

De expediat prin poștă  fax  e-mail

6/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu  
cod postal: 907195, Constanta  
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro  
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta**

- Aplicarea unor politici de stimulare a inițiativelor profesionale ale salariaților, prin continua implementare a unui mediu de lucru competitiv, bazat pe performanță, recunoaștere a rezultatelor profesionale și a implicării active a fiecărui salariat în proiectele de valorizare a societății;
- Configurarea și dezvoltarea unui program de pregătire profesională în domeniul leadership-ului.

**Concluzii:** Activitatea desfășurată a vizat elaborarea și adaptarea mecanismelor interne de planificare și monitorizare a formării profesionale, în scopul asigurării unui proces flexibil, eficient și corelat cu nevoile reale ale societății și ale personalului.

**Cu privire la siguranța angajaților, în sensul prevenirii accidentelor de muncă, directorii au avut în vedere următoarele acțiuni:**

- Evaluarea continuă și armonizarea proceselor de instruire, aplicare și monitorizare a reglementărilor din domeniul sănătate și securitate în muncă, în vederea eliminării breșelor de securitate în domeniu și menținerii unui climat de protecție a salariaților în desfășurarea activității specifice;
- Informarea și dezbateră argumentată în ședințele Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă, cu scopul menținerii unui echilibru în domeniul SSM și evitării riscurilor asociate accidentelor de muncă, astfel încât vătămarile înregistrate să tindă spre 0 (zero);
- Monitorizarea utilizării corecte a echipamentelor individuale de protecție a muncii și a activităților de exploatare a echipamentelor și utilajelor din dotarea societății, conform reglementărilor SSM;
- Identificarea și adoptarea de măsuri având caracter preventiv, față de orice vulnerabilitate generată de nerespectarea reglementărilor din domeniul SSM.

**Concluzii:** Managementul executiv a contribuit la consolidarea culturii organizaționale în domeniul sănătății și securității în muncă, la creșterea gradului de responsabilizare a personalului și la menținerea unui mediu de lucru sigur și adecvat desfășurării activităților aeroportuare.

**7. În vederea atingerii obiectivelor corespunzătoare viziunii administratorilor cu privire la "Comunități", directorii au în vedere:**

- Optimizarea procesului de conlucrare cu autoritățile locale, subsumat valorizării potențialului capacitiv al Aeroportului în raport cu obiectivele și portofoliul de dezvoltare regională, astfel încât societatea să devină un pilon semnificativ generator de elemente sociale pozitive și dezvoltare durabilă;
- Întărirea comunicării publice prin crearea unor elemente de vizibilitate a societății, corelat cu evenimentele organizate, inclusiv prin încheierea, în condițiile legii, de parteneriate.

**Concluzii:** Prin măsurile implementate, au fost consolidate relațiile cu partenerii instituționali și comunitatea locală, fiind susținută promovarea imaginii aeroportului și creșterea gradului de informare și implicare a publicului cu privire la activitatea și rolul strategic al aeroportului în dezvoltarea regiunii.

**8. Raportat la viziunea și obiectivele membrilor Consiliului de Administrație referitoare la "Planificarea financiară și asigurarea integrității raportărilor financiare și nefinanciare", directorii au în vedere continuarea și optimizarea următoarelor măsuri:**

De expediat prin poștă  fax  e-mail

7/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**  
**cod postal: 907195, Constanta**  
**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**  
**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**  
**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- Aplicarea de politici privind optimizarea fluxului de numerar;
- Analizarea continuă a ratei de încasare a debitelor clienților și partenerilor contractuali;
- Monitorizarea continuă a sistemului de gestionare a creanțelor restante;
- Urmărirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciar ca instrument de măsură a performanței financiare;
- Efectuarea periodică de analize de risc financiar ;
- Analiza respectării BVC ;
- Reducerea costurilor cu reparațiile ulterioare prin aplicarea corectă a programului privind mentenanța;
- Bugetarea și ajustarea cheltuielilor, pe baze juste de calcul.

**Concluzii:** Conducerea societății a urmărit analiza continuă a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciar, utilizați ca instrumente de evaluare a performanței economice și operaționale a societății, precum și realizarea periodică a analizelor de risc financiar pentru identificarea și diminuarea vulnerabilităților potențiale.

**9. Cu privire la "Managementul riscului" la care este expusă Societatea, directorii au în vedere următoarele linii directoare:**

- Asumarea și aplicarea unui act managerial performant în raport cu cerințele asumate de structura administrativă prin strategiile de diminuare a riscurilor și eficientizare a societății;
- Analiza sistematică a elementelor decizionale dispuse subsecvent obiectivelor stabilite în componenta de administrare, în raport de care se vor dispune măsuri concrete de recalibrare a direcțiilor de acțiune și evitare a derapajelor de la obiectivele asumate;
- Corelarea rezultatelor evaluărilor la nivel managerial cu elementele corective furnizate de auditurile interne;
- Calibrarea proporțională a măsurilor decizionale raportat la gradul de vulnerabilitate și potențialul de manifestare a unor riscuri de natura celor avute în vedere în planul de administrare;
- Sesizarea optimă la nivelul componentei de administrare a premiselor de producere a riscului, atunci când acestea apar, dar și a tendințelor de apariție a unor riscuri noi.

**Concluzii:** Prin măsurile implementate, managementul executiv a contribuit la consolidarea procesului decizional, la creșterea eficienței activităților desfășurate și la dezvoltarea unui sistem de management orientat spre performanță, control și prevenirea riscurilor.

**10. Raportat la viziunea și obiectivele membrilor Consiliului de Administrație referitoare la "Asigurarea unui sistem de control intern managerial functional si eficient", directorii au în vedere continuarea și optimizarea următoarelor acțiuni și măsuri:**

- Implementarea prevederilor legale, a regulilor interne, a deciziilor conducerii și a hotărârilor Consiliului de Administrație, cu privire la sistemul de control intern managerial;
- Optimizarea procesului de autoevaluare anuală a sistemului de control managerial intern;
- Optimizarea procesului de implementare și evaluare a rezultatelor implementării tuturor standardelor de control intern managerial prevăzute de O.S.G.nr 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Revizuirea anuală a matricei riscurilor și adoptarea de măsuri în vederea diminuării acestora;

De expediat prin poștă  fax  e-mail

8/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu  
cod postal: 907195, Constanta  
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;  
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro  
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii  
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL  
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998  
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- Alinierea într-o manieră flexibilă și circumscrisă obiectivelor de optimizare a unui sistem de control managerial eficient, racordat la provocările rezultate din activitatea societății și mobilitatea specifică pieței.

**Concluzii:** Activitatea desfășurată a avut în vedere optimizarea proceselor de monitorizare și autoevaluare anuală a sistemului de control intern managerial, în scopul creșterii eficienței mecanismelor de control, gestionare și prevenire a riscurilor la nivel organizațional.

**11. Raportat la viziunea și obiectivele membrilor Consiliului de Administrație referitoare la "Conduita profesională și conduita în afaceri, integritate și asigurarea transparenței, cerute de reglementari", directorii au în vedere:**

- Revizuirea, procedurilor interne privind prevenirea și combaterea corupției, pe baza concluziilor rezultate din monitorizarea măsurilor preventive stabilite prin planul de integritate, adoptat la nivelul societății;
- Evaluarea periodică și înaintarea de propuneri adecvate subsumate revizuirii Codului de etică și conduită;
- Adaptarea la nevoile de actualitate a mecanismelor instituționale prin care se realizează dezvoltarea unei culturi destinate asigurării transparenței respectiv identificării și prevenirii cu celeritate a oricăror nuclee de vulnerabilitate din sfera eticii și integrității instituționale;
- Efectuarea de sesiuni de conștientizare, cu sprijinul personalului cu atribuții în domeniu, la nivelul salariaților, asupra importanței menținerii unui climat de transparență și etică profesională, respectiv sesizarea oportună a vulnerabilităților din acest domeniu, concomitent cu diseminarea *lecțiilor învățate* din sfera incidentelor ce se pot produce pe aceste componente;
- Adoptarea în timp util a tuturor măsurilor care să asigure un comportament diligent în vederea respectării termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit calendarului de termene prevăzut în componenta de administrare.

**Concluzii:** În urma activităților desfășurate, se constată preocuparea constantă pentru consolidarea cadrului intern de prevenire și combatere a corupției, prin revizuirea procedurilor interne în baza concluziilor rezultate din monitorizarea măsurilor preventive incluse în planul de integritate adoptat la nivelul societății. Aceste demersuri contribuie la întărirea mecanismelor de control intern și la creșterea eficienței măsurilor de prevenție.

Situația privind realizarea indicatorilor cheie de performanță incluși în mandatele acordate directorilor Societății, aferenta anului 2025, este prezentată în Anexa.

Având în vedere faptul că în anul 2025, aeroportul și-a desfășurat activitatea principală într-un sistem de tranzit (fără un terminal adecvat și fără posibilitatea de a obține venituri din închirierea spațiilor) datorită lucrărilor de refacere a infrastructurii aeroportuare și a reușit în bună măsură să obțină venituri apropiate de nivelul anului 2024 fără să înregistreze incidente de operare sau accidente de muncă, considerăm că aceasta reprezintă o reușită a conducerii executive.

În urma analizării gradului de realizare a indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari aferenți anului 2025, se constată că directorii societății și-au exercitat atribuțiile în conformitate cu prevederile legale aplicabile, obiectivele stabilite prin contractele de mandat și principiile de guvernanta corporativă prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 și Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, cu modificările și completările ulterioare. Totodată, analiza indicatorilor financiari evidențiază necesitatea adoptării unor măsuri

De expediat prin poștă  fax  e-mail

9/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**  
**cod postal: 907195, Constanta**  
**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**  
**Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro**  
**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii**  
**S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL**  
**MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998**  
**CUI RO 112 12 645**



**Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta**

suplimentare pentru îmbunătățirea performanței economico-financiare, în special în ceea ce privește creșterea eficienței utilizării activelor și atingerea țintelor stabilite referitoare la reducerea pierderilor și politica de distribuire a profitului sub formă de dividende, aspecte influențate inclusiv de contextul economic și operațional al societății.

Având în vedere rezultatele obținute și gradul general de realizare a indicatorilor-cheie de performanță, se apreciază că activitatea directorilor în anul 2025 a fost desfășurată în condiții de legalitate, eficiență și responsabilitate managerială, contribuind la asigurarea continuității activității și la îndeplinirea obiectivelor strategice ale societății.

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL**  
**S.N.AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-**  
**CONSTANȚA S.A.**

**ARDELEAN FELIX-CORNELIU**

\_\_\_\_\_

**ARTAGEA BOGDAN - IONUȚ**

\_\_\_\_\_

**ACATRINEI HORIA – MIHAIL**

\_\_\_\_\_

**FĂTU SIMONA – CARMEN**

\_\_\_\_\_

**MIHU ȘTEFAN**

\_\_\_\_\_

**MONEA GABRIEL**

\_\_\_\_\_

**TEȘLEANU GEORGE**

\_\_\_\_\_

De expediat prin poștă  fax  e-mail

10/10

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu**  
**cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;**

**Email: [aeroport@mk-airport.ro](mailto:aeroport@mk-airport.ro) [www.mk-airport.ro](http://www.mk-airport.ro)**

**SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI  
TRIMESTRUL IV/2025

Nr. crt.	Cerința		Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator					Obiectiv	2025	2026		2027
<b>ICP FINANCIARI</b>											
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentineria capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2,20	3,11	3,11	3,11	15%
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	0,24	1,00	1,00	1,00	15%
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2.50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_ anterior)/Cifra de afaceri netă_ anterior	%	#REF!	2,50%	2,50%	2,50%	20%

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2+3+4/2025	2025	2026		2027
<b>ICP OPERAȚIONALI</b>											
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2.980,00	-1,30%	-1,30%	-1,30%	5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/angaj	78	40	40	45	10%
<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>											
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentineră clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t - număr de clienți_noi_t)/număr de clienți_t-1	%	83,13%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
<b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1.637.084	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedințe de consiliu de administrație trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	27	4	4	4	15%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

2

2